



## **CONTROLADORIA – UM ESTUDO DE CASO EM UMA FÁBRICA DE FERTILIZANTES.**

Rafaela Gambini Viana, Amanda Denise Maier e Murilo Colombo Leite

A Controladoria tem o enfoque de suprir os gestores com informações para nortear o processo da tomada de decisões, baseadas em metodologias adequadas para o desempenho das atividades da forma mais dinâmica, econômica e eficaz para as organizações.

O objetivo deste estudo é o de compreender como funciona a estrutura da atividade e do profissional de Controladoria dentro das organizações, atendendo as necessidades e auxiliando na gestão empresarial. A empresa Dimicron Química do Brasil Ltda., que é uma empresa voltada para o segmento agrícola na área de fertilizantes líquidos, macro e micronutrientes e inoculantes, para diversas culturas. A empresa em estudo, em início de 2011 houve a implantação da controladoria, adequando-se ao dia-a-dia da empresa, como também os métodos que os demais colaboradores devem cumprir. Para assim, suprir a necessidade de informações que garantem grande importância para a tomada de decisão.

A controladoria se apoia em um sistema de informações e numa visão multidisciplinar, sendo responsável pela modelagem, construção e manutenção de sistemas de informações e modelos de gestão das organizações, a fim de suprir de forma adequada as necessidades de informação dos gestores conduzindo-os durante o processo de gestão a tomarem melhores decisões.

Na empresa em estudo, foram realizadas diversas análises da situação em que se encontrava a controladoria, eles possuíam um sistema muito bem estruturado, mas que na prática não funcionava como o planejado. Faltava a finalização do sistema para que o trabalho realmente obtivesse bons resultados

Portanto, o objetivo da controladoria é tornar as atividades das organizações mais economicamente viáveis e eficazes, a fim de analisar as informações até sua chegada aos gestores. Essas informações têm o objetivo de ajudar na tomada de decisão, no controle interno e a identificação dos sistemas integrados na organização.

O presente trabalho classifica-se como pesquisa aplicada, estudo de caso e de análise qualitativa.